

Anmeldung



Online anmelden unter
www.intes-akademie.de/anmeldung
oder schriftlich an:

INTES Akademie für Familienunternehmen

Kronprinzenstraße 31, 53173 Bonn-Bad Godesberg
Fax +49 228 854696-69

Anmeldung zum Unternehmer-Seminar
„Von der Führung zur Kontrolle“ am 26. Oktober 2020 in Dortmund

Name

Funktion

Name Begleitperson

Funktion Begleitperson

Firma

Anschrift

Abweichende Rechnungsanschrift

Telefon

E-Mail

Hinweis

Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und Anfahrts-hinweise. Unsere Rechnung erhalten Sie mit der Bestätigung. Bei Absagen später als vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn werden 50 Prozent des Preises berechnet. Bei Absagen später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird der volle Preis berechnet. Sie können jedoch Ersatzteilnehmer benennen.

Mit Ihrer Anmeldung bestätigen Sie, dass Sie unsere AGB zur Kenntnis genom-men haben. Hinsichtlich der Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten verweisen wir auf unsere Datenschutzerklärung.

Ich stimme dem Erhalt der regelmäßigen INTES Digital News zu.

Datum, Unterschrift

Über INTES

Die INTES Akademie für Familienunternehmen, ein Unternehmen der PwC-Gruppe, gilt als Marktführer und erster Ansprechpartner für Unternehmerfamilien in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Gemeinsam mit PwC stehen wir für:

Family – Beratung für die Inhaberfamilie: INTES bringt die Erfahrung aus 20 Jahren Pionierarbeit bei der Beratung von Inhaberfamilien ein. Die von INTES entwickelten Methoden und Modelle finden sich in den Familienverfassungen und Governance-Strukturen von zahlreichen Familienunternehmen wieder.

Business – Services für das Unternehmen: PwC steht neben der Kerndienstleistung Abschlussprüfung für hochwertige Strategie-, Management- und Implementierungsberatung sowie Rechts- und Steuerberatung auf internationalem Niveau. PwC begleitet Familienunternehmen in ihren Wachstumsstrategien bei gleich-zeitiger Sicherung der unternehmerischen Unabhängigkeit.

Academy – Qualifizierung für Inhaber, Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte: INTES bietet praxisorientierte Qualifizierung für die verschiedenen Stakeholder im Familienunternehmen.

INTES macht Inhaberfamilien stärker. PwC macht Familien-unternehmen besser. Unternehmer und Familienunternehmen profitieren von dieser einzigartigen Kombination aus inhaber- und unternehmensstrategischer Kompetenz!

www.intes-akademie.de

INTES Akademie für Familienunternehmen

Kronprinzenstraße 31
53173 Bonn-Bad Godesberg
Tel. +49 228 854696-61
Fax +49 228 854696-69
info@intes-akademie.de
www.intes-akademie.de

www.facebook.com/INTES.Akademie

INTES

Family
Business
Academy | by PwC

Unternehmer-Seminar



Von der Führung zur Kontrolle

Wie der Übergang zum Fremdmanagement gelingt, wenn sich die Inhaber aus der Unter-nnehmensführung zurückziehen

26. Oktober 2020, Dortmund

Mit Experten aus Beratung und Familienunternehmerpraxis

Programm

Von der Führung zur Kontrolle

Mit wachsendem Reifegrad eines Unternehmens und zunehmender Größe des Gesellschafterkreises gehen Inhaber vermehrt dazu über, die Geschäftsführung des Unternehmens familienfremden Managern anzuvertrauen und selbst die Kontrollfunktion zu übernehmen.

Es gibt viele erfolgreiche Beispiele von Familienunternehmen, die sich unter familienfremden Managern hervorragend entwickeln. Der Systemwechsel vom inhabergeführten zum inhaberkontrollierten Unternehmen aber birgt seine Tücken und wird oft unterschätzt. Denn es ändert sich mehr als nur die Person an der Spitze:

Gab es die Strategie vorher primär im Kopf des Geschäftsführenden Gesellschafters, braucht es jetzt einen klar strukturierten, dokumentierten und kommunizierten Strategieprozess. Die früher auf den oder die Inhaber zugeschnittenen Führungsstrukturen müssen einer anderen, auf die Unternehmensziele ausgerichteten Führungsstruktur weichen. Das Familienunternehmen braucht eine professionelle Governance-Struktur, andere „Typen“ in der Führung als zuvor und ein schlagkräftiges Kontrollgremium. Für die Inhaber gilt es, die vier Themen Strategie, Struktur, Führungskräfte und Schnittstellen zwischen den Beteiligten sauber und mit Vorlauf neu aufzusetzen.

In unserem Unternehmer-Seminar zeigen Ihnen unsere Experten, wie Sie die Strukturen neu aufsetzen, wenn Sie sich als die bisherigen Inhaber-Geschäftsführer aus dem operativen Geschäft zurückziehen – sei es, um komplett auf Fremdmanagement umzustellen, oder aber auch auf eine gemischte Geschäftsführung bestehend aus der nächsten Inhabergeneration und Familienexternen zu wechseln. Der Unternehmer Dr. Thomas Lindner wechselte Anfang 2019 aus der operativen Führung in die Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden und übergab das Management an familienexterne Manager. In unserem Seminar wird er für Sie aus seinen Erfahrungen im Zuge des Übergangs berichten.

Konkret erfahren Sie,

- was sich beim Systemwechsel vom inhabergeführten zum inhaberkontrollierten Unternehmen für alle Beteiligten ändert,
- wie alle Beteiligten in der neuen, inhaberkontrollierten Welt ihre neue Rolle finden und
- wie Sie den oder die richtige(n) Fremdgeschäftsführer finden und Fehlerklassiker des Übergangs erkennen und vermeiden.

Inhalt und Ablauf

1 Systemwechsel – Was sich alles ändert

- Wenn Eigentum und Führung auseinanderfallen
- Neue Rollen, Rechte und Pflichten für Geschäftsführung, Beirat und Gesellschafter

2 Der Strategieprozess

- Warum „Bauchentscheidungen“ einer klassischen Strategieplanung weichen müssen
- Abgestimmte Strategie als Grundlage für Gesellschafterentscheidungen
- Aus der Strategie abgeleitete Führungsstrukturen, Governance-Prozesse und Anforderungsprofile

3 Neue Führungs- und Kontrollstrukturen

- Veränderte Führungsstrukturen, Governance-Prozesse und Rollen
- Das schwierige Verhältnis zwischen starken CEOs und aktiv gestaltenden Beiräten

4 Veränderte Schnittstelle zum Eigentümer

- Informationsfluss und Einbindung der Gesellschafter
- Identifikationsverlust der Eigentümer
- Was eine durchdachte Family Governance leisten kann
- Neue Rollen für ehemalige Geschäftsführende Gesellschafter gesucht

5 Persönliche Erfahrungen eines Unternehmers

- Welche Rahmenbedingungen und Rollenverteilungen helfen, dass der Führungswechsel gelingt
- Erfahrungen mit familienexternem Management – worauf es in der Praxis ankommt
- Wie der persönliche Rollenwechsel von der operativen Führung in die Aufsichtsfunktion gelingt

6 Praxisbericht eines Personalberaters

- Vielversprechende Wege des erfolgreichen Inhaberrückzugs
- Ohne passende Fremdgeschäftsführer funktioniert es nicht
- Effektive Zusammenarbeit zwischen Beirat und Geschäftsführung
- Fehlerklassiker kennen/erkennen

Beginn	Gemeinsames	Ende
9.30 Uhr	Mittagessen 13.00 bis 14.00 Uhr	17.30 Uhr

Ihre Referenten



Dr. Karsten Schween

ist aktiver Beiratsvorsitzender in mehreren Familienunternehmen und ehemaliger Fremdgeschäftsführer eines größeren deutschen Familienunternehmens, ist langjähriger Berater von Inhabern und Familienunternehmen und einer der führenden Experten zu inhaberstrategischen Fragestellungen. Er ist Netzwerkpartner der INTES Akademie für Familienunternehmen.



Dr. Thomas Lindner

ist seit Anfang 2019 Aufsichtsratsvorsitzender der Groz-Beckert KG, weltweit führender Anbieter von industriellen Maschinennadeln, Präzisionsteilen, Feinwerkzeugen, Systemen und Dienstleistungen für die Herstellung und Fügung textiler Flächen mit Hauptsitz in Albstadt. Seit 1984 führte Dr. Lindner das Unternehmen als persönlich haftender Gesellschafter und hatte seit 1996 den Vorsitz der Geschäftsführung inne, bis er die operative Leitung nun an familienexterne Geschäftsführer übergab.



Dr. Frank Döring

ist Geschäftsführender Gesellschafter der Rochus Mummert Executive Consultants, Frankfurt. Seit 10 Jahren berät und unterstützt er Familienunternehmen bei der Suche von Top-Führungskräften immer auch mit dem Blick auf potenzielle familien- und unternehmensinterne Nachfolger und deren Qualifizierung.

Teilnehmer

Inhaber von Familienunternehmen und Angehörige

Preis

1.090 Euro zzgl. MwSt., Begleitperson: 950 Euro zzgl. MwSt. (enthält Tagungsunterlagen und Verpflegung)

Termin und Ort

26. Oktober 2020 im l'Arrivée Hotel und SPA in Dortmund (Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort „INTES“ über Tel. 0231/8805 00)